

**ROYAUME DU MAROC**



**La veille stratégique, une des missions  
de l'IRES**

**Présentation à Club Entreprendre**

**6 mai 2009**

# PLAN DE LA PRESENTATION

- **Introduction**
- **Le système d'information prospective**
- **Les domaines de veille stratégique**
- **Quelques produits du système de veille**

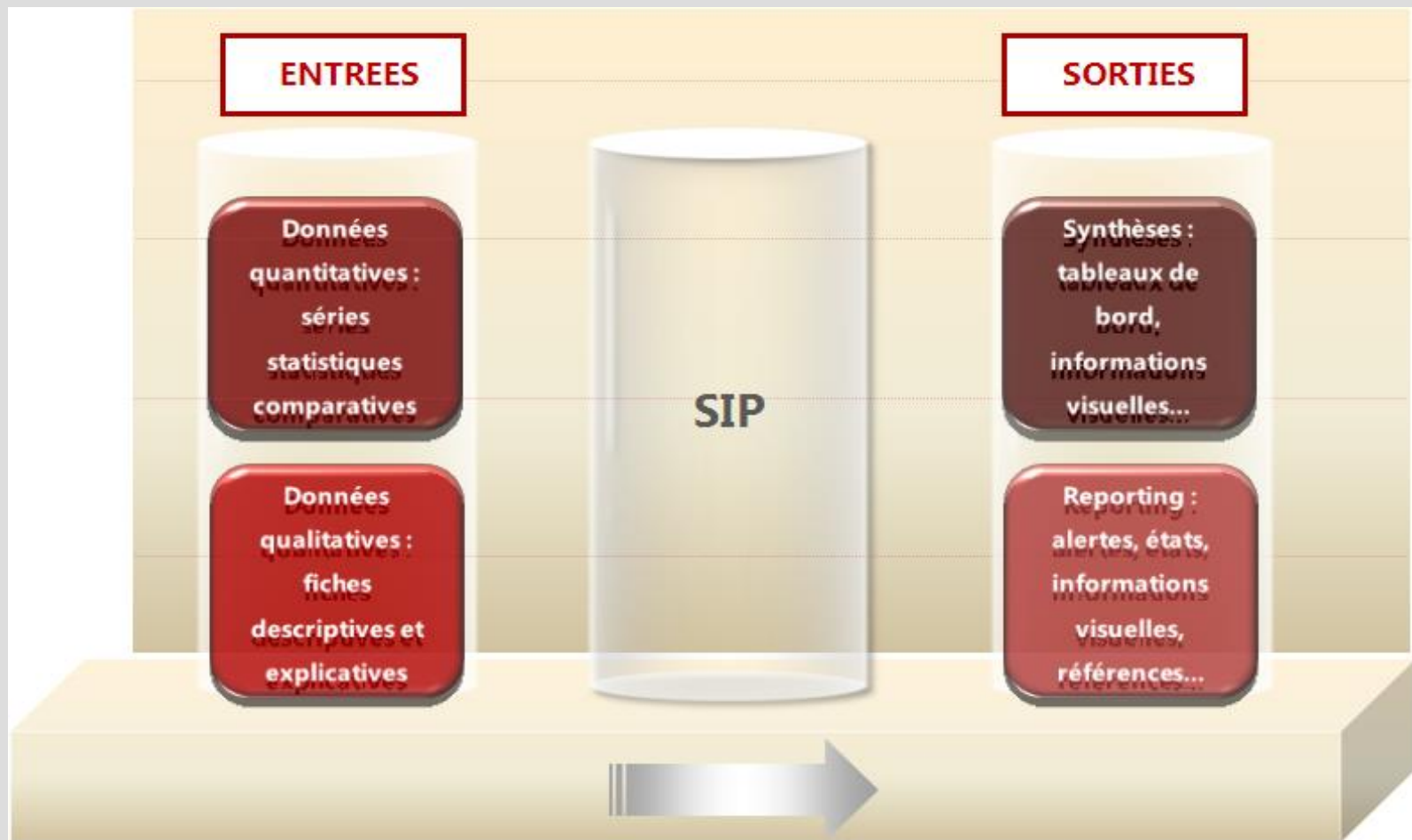
# INTRODUCTION

- La veille stratégique (ou l'écoute prospective de l'environnement) est la détection des signaux faibles, des germes de changement et des modifications de tendances lourdes (détection avancée).
- Elle se base sur la collecte, l'analyse et la diffusion des informations pertinentes et fiables, indispensables à la prise de décision. Elle représente un avantage compétitif pour les institutions qui la pratiquent
- La veille stratégique est une des missions essentielles de l'IRES. Elle s'appuie sur un système d'information prospective ou banque de connaissances qui rassemble, ordonne et relie les informations nécessaires à l'analyse prospective et à la réflexion stratégique.
- Le SIP de l'IRES est structuré autour de dix domaines de veille stratégique (DVS) définis à partir des grands défis actuels et futurs du Maroc. Il permet de suivre les processus de changement et d'identifier les solutions à même d'y faire face et ce, à partir d'analyses, de recherches et de travaux de prospective menés par l'institut.

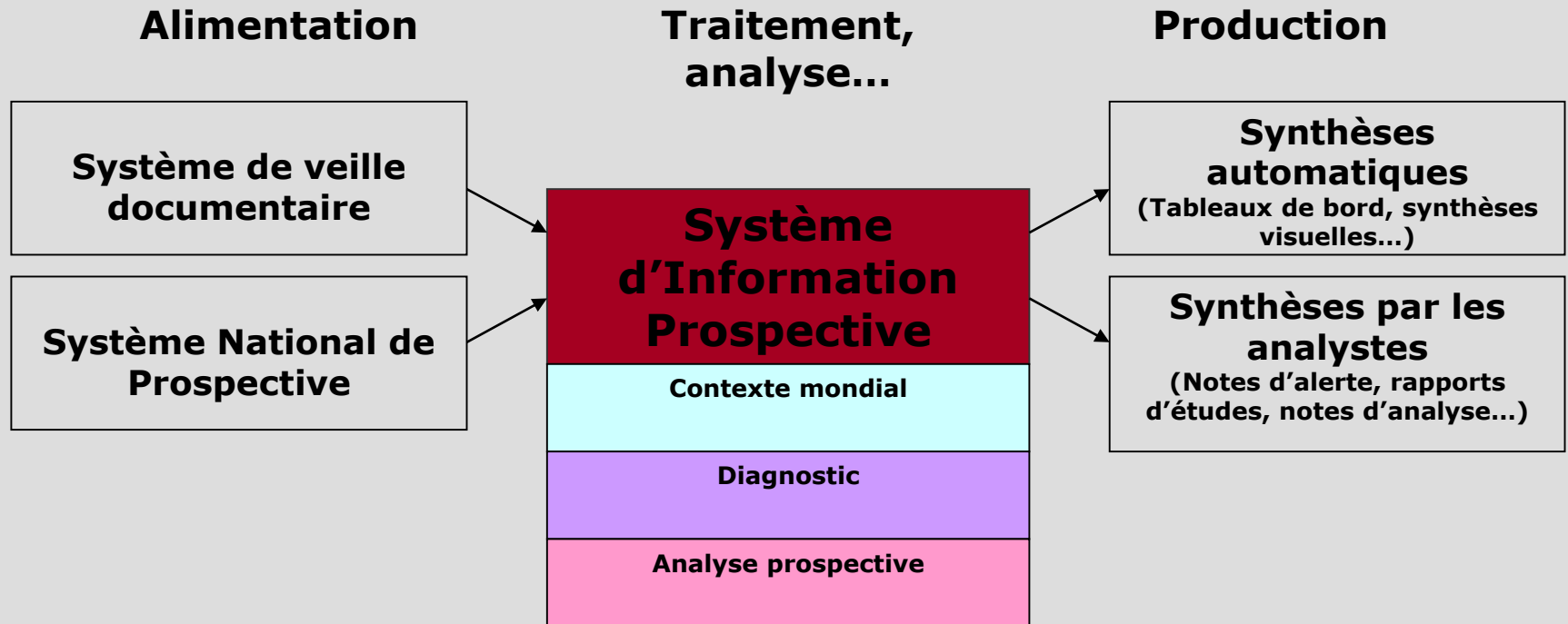
# 1. LE SYSTÈME D'INFORMATION PROSPECTIVE

- Ce système constitue un support fondamental pour la réalisation des projets, des travaux de prospective et d'analyse stratégique menés par l'IRES: facilite la production d'intelligence collective, le partage d'une vision commune sur l'ensemble des domaines de veille stratégique et l'élaboration de tableaux de bord.
- Noyau dur du système d'information et base de connaissances, le SIP est structuré autour des dix domaines de veille stratégique (DVS) de l'IRES et comprend :
  - des indicateurs qualitatifs et quantitatifs,
  - des analyses,
  - des informations visuelles (schémas heuristiques et cartes)
  - et des systèmes d'alerte.
- Des outils de cartographie seront prochainement intégrés au SIP afin de le doter de fonctionnalités d'analyse géographique et de permettre aux utilisateurs d'intégrer facilement des cartes dans les rapports et les tableaux de bord qu'ils seront amenés à produire.

# Architecture globale du SIP



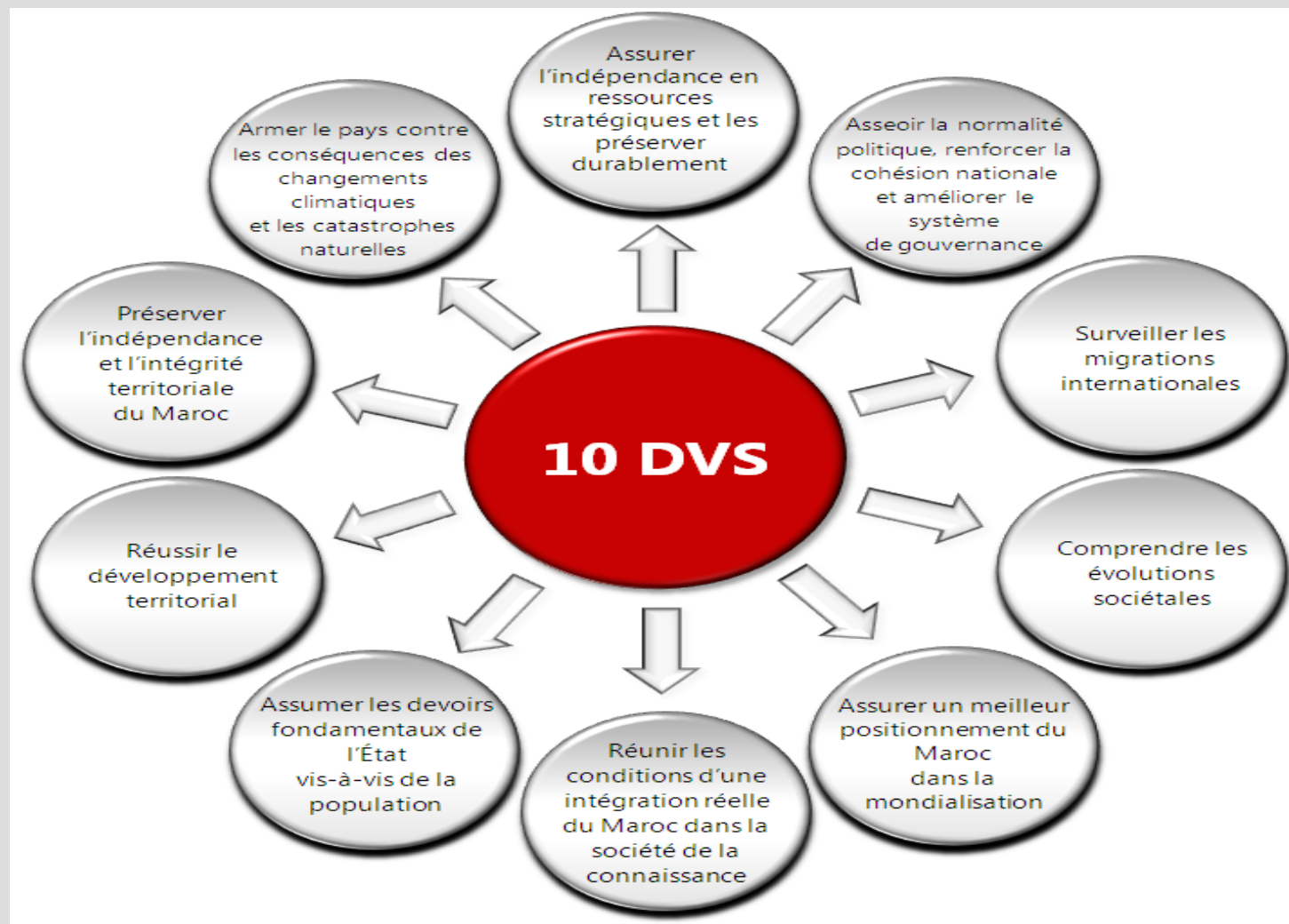
# Logistique globale du système de veille



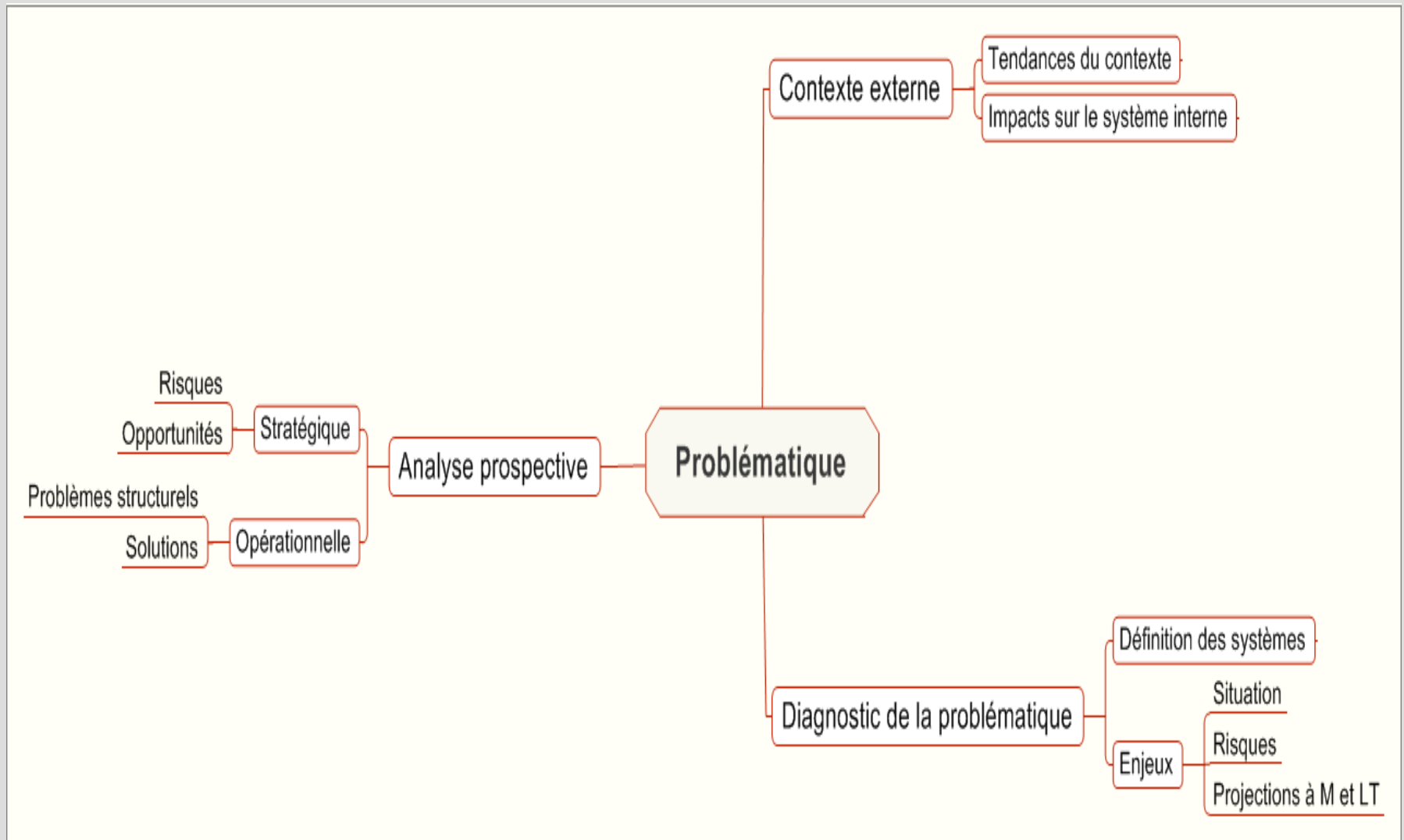
## Constitution prochaine de réseaux spécifiques au système de veille

- ✓ Système national de prospective à constituer avec les différents partenaires potentiels (départements ministériels, organismes de recherche, personnes ressources...) pour alimenter le système d'information prospective de l'IRES
- ✓ Réseau d'institutions internationales de recherche prospective à intégrer

## 2. LES DOMAINES DE VEILLE STRATEGIQUE



# 2.1. Analyse des domaines de veille





## 2.2. Complexité des DVS

- Les DVS sont des champs de connaissance complexes, analysés comme des méta-systèmes composés de systèmes et sous-systèmes selon les enjeux qu'ils présentent.
- Une représentation arborescente telle que le schéma heuristique permet de donner une vue d'ensemble sur le sujet traité en visualisant les interdépendances importantes entre les systèmes et sous-systèmes dont il faut tenir compte lors de l'analyse transversale du domaine considéré.
- Quelques exemples de DVS :
  - Assurer l'indépendance en ressources stratégiques et les préserver durablement
  - Assurer les devoirs fondamentaux de l'Etat vis-à-vis de la population
  - Assurer un meilleur positionnement du Maroc dans la mondialisation
  - Surveiller les migrations internationales
  - Progresser vers la société de la connaissance

**ASSURER  
L'INDÉPENDANCE  
EN RESSOURCES  
STRATÉGIQUES ET  
LES PRÉSERVER  
DURABLEMENT**

**Ressources naturelles**

- Air
  - + Réchauffement climatique
  - Sources de pollution étrangère
  - Sources de pollution domestiques
- Eau douce
  - + Eau potable
  - + Eau non potable
- Écosystème marin
  - + Eaux marines
  - + Biodiversité
  - + Interface terre / mer
- Sol
  - Couvert végétal
    - Biodiversité
    - + Superficie
  - Sols arables
  - Sols à vocation pastorale
- Sous-sol
  - Phosphates
  - Autres minerais

**Ressources alimentaires**

- Agriculture
  - Céréales
  - Sucre
  - Huiles végétales
- Élevage
  - Viandes blanches
  - Viandes rouges
  - Produits laitiers
- Pêche
  - Poissons bentiques
  - Poissons pélagiques

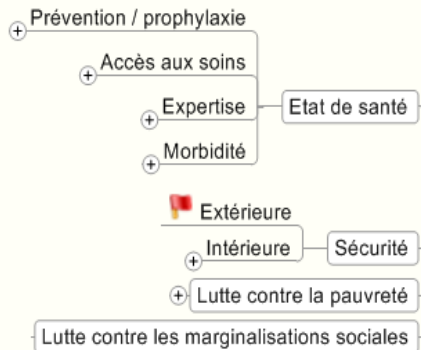
**Ressources pharmaceutiques**

- Vaccins de base
- Antibiotiques
- Tri thérapies
- Molécules de base

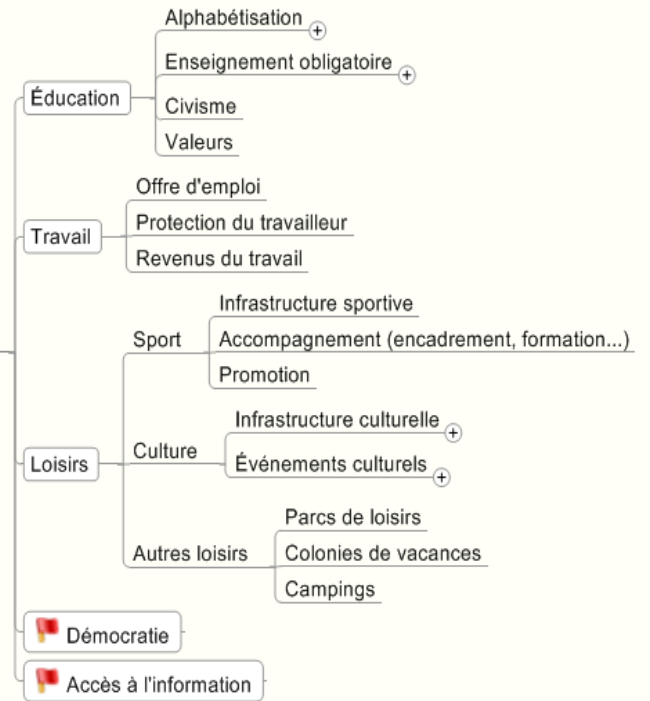
**Ressources énergétiques**

- Énergies renouvelables
  - Bois
  - Énergie solaire
  - Énergie éolienne
  - Force hydraulique
- Énergies non renouvelables
  - Hydrocarbures
  - Énergies fossiles
  - Énergie nucléaire

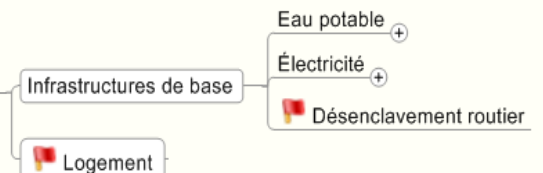
# ASSURER LES DEVOIRS FONDAMENTAUX DE L'ETAT VIS-A-VIS DE LA POPULATION

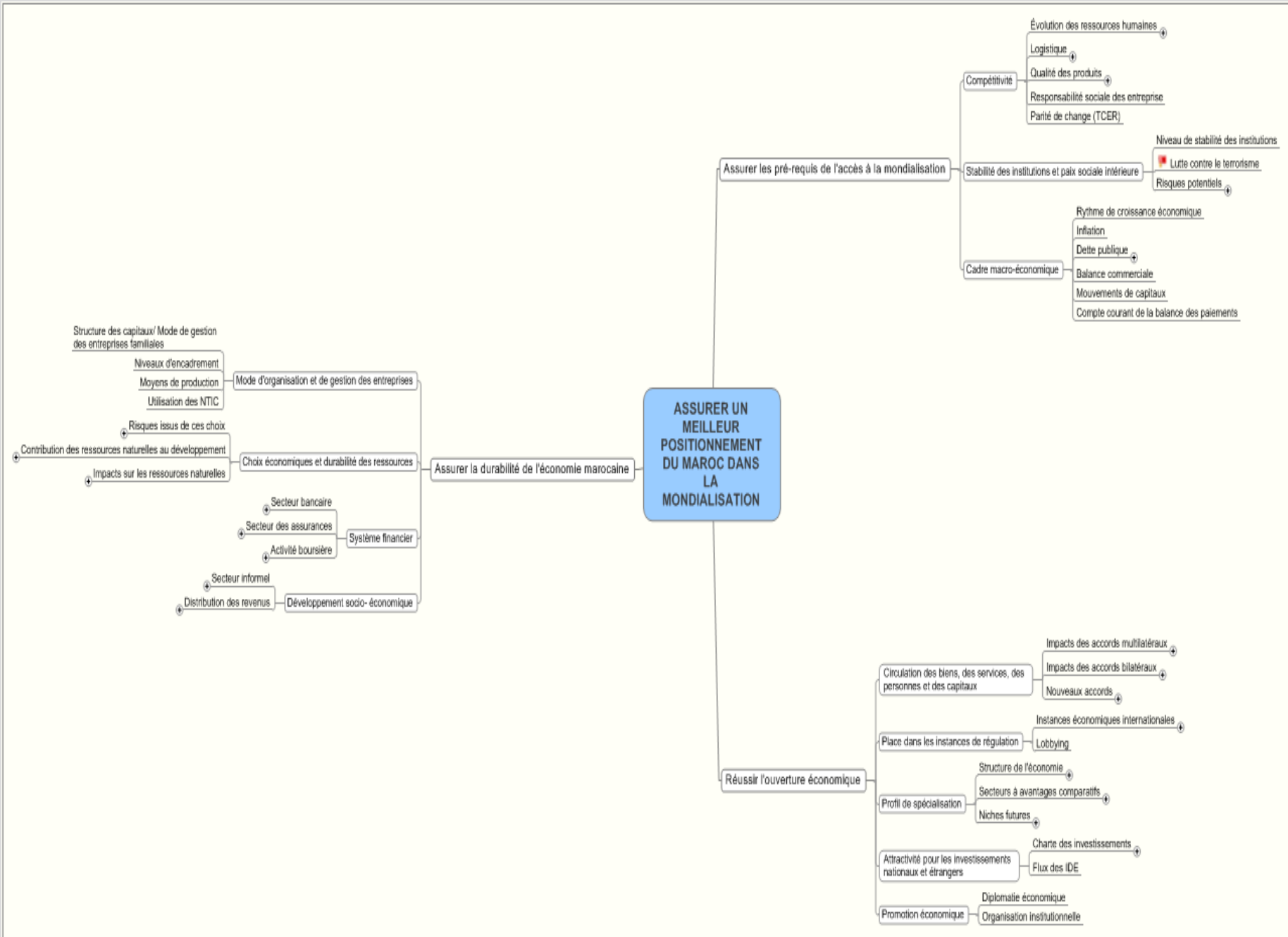


## Épanouissement



## Conditions de vie





# SURVEILLER LES MIGRATIONS INTERNATIONALES

## Mouvements de populations

### Émigration légale

- Émigration de travail +
- Émigration de formation +
- Autres formes de migration +

### Immigration

- Immigration de travail +
- Immigration de formation +
- Autres formes d'immigration
  - Familiale
  - Retraite

### Immigration de transit

- Flux
- Provenance
- Durée
- Situation juridique
- Coûts

### Émigration clandestine

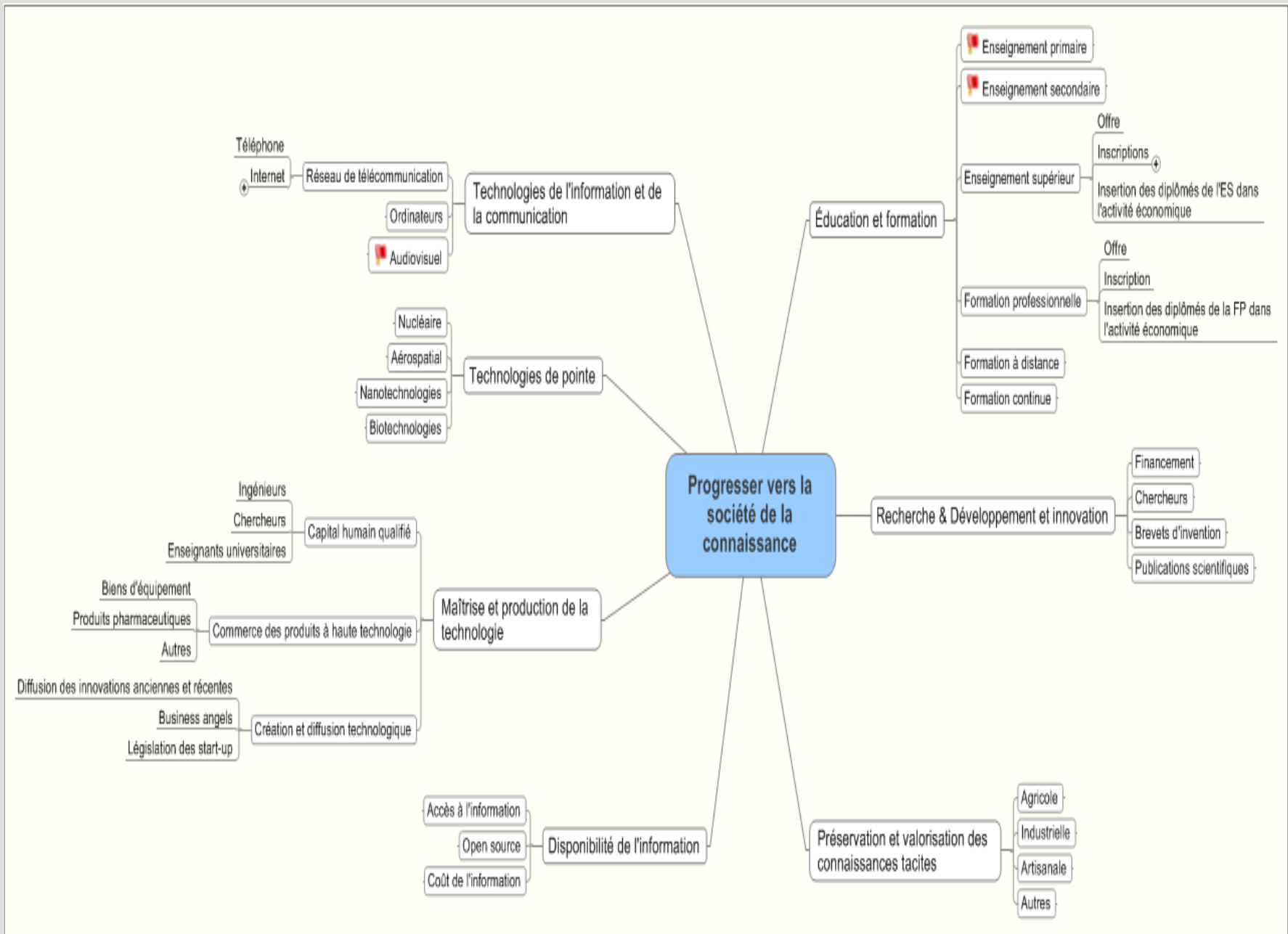
- Surveillance des flux
- Traitement diplomatique
- Rapatriements

## Flux de capitaux des migrants

- Financière
- Immobilière
- Épargne
- Transferts au profit des proches
- Investissements au Maroc (autres qu'immobiliers)

## Autres transferts

- Transferts de connaissances et de savoir faire
  - Acquisitions par la formation
  - Acquisitions par l'expérience professionnelle
  - Délocalisations d'activités vers le Maroc
- Transfert de nouvelles valeurs
- Rayonnement du Maroc par sa diaspora
- Image de réussite du migrant et velléité de migration



**Progresser vers la société de la connaissance**

Technologies de l'information et de la communication

Technologies de pointe

Éducation et formation

Recherche & Développement et innovation

Disponibilité de l'information

Maîtrise et production de la technologie

Préservation et valorisation des connaissances tacites

Téléphone

Internet

Réseau de télécommunication

Ordinateurs

Audiovisuel

Nucléaire

Aérospatial

Nanotechnologies

Biotechnologies

Ingénieurs

Chercheurs

Capital humain qualifié

Enseignants universitaires

Biens d'équipement

Produits pharmaceutiques

Autres

Commerce des produits à haute technologie

Diffusion des innovations anciennes et récentes

Business angels

Législation des start-up

Création et diffusion technologique

Accès à l'information

Open source

Coût de l'information

Enseignement primaire

Enseignement secondaire

Enseignement supérieur

Offre

Inscriptions

Insertion des diplômés de l'ES dans l'activité économique

Formation professionnelle

Offre

Inscription

Insertion des diplômés de la FP dans l'activité économique

Formation à distance

Formation continue

Financement

Chercheurs

Brevets d'invention

Publications scientifiques

Agricole

Industrielle

Artisanale

Autres

# 3. QUELQUES PRODUITS DU SYSTEME DE VEILLE

- Le développement du SIP facilitera la production de synthèses automatiques et de synthèses humaines :
  - Les synthèses automatiques : tableaux de bord générés à partir d'une sélection d'indicateurs stratégiques qui permettront le suivi personnalisé par les chercheurs de l'IRES des tendances concernant leurs sujets de recherche.
  - Les synthèses humaines sous la forme de notes d'alerte prospective, de notes de recherche ou de scénarios de futurs possibles et qui peuvent être issues :
    - ✓ des alertes au niveau des indicateurs stratégiques,
    - ✓ de la visualisation des évolutions dans un schéma global intégrant les interdépendances et qui met en évidence des questions stratégiques pour le pays, des risques et des opportunités.