

## **SEMINAIRE**

**« Contribution de la puissance attractive à la  
compétitivité globale du Maroc : état des lieux et  
perspectives à l'aune des transformations régionales et  
internationales »**

**MOT D'INTRODUCTION**

**M. MOHAMMED TAWFIK MOULINE  
DIRECTEUR GENERAL DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATEGIQUES**

**Rabat  
Lundi, 30 mai 2011**

**Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES)**

Avenue Azzaitoune, Hay Riad, Rabat 10100

Téléphone : +212 (0) 537.71.83.83 – Fax : +212 (0) 537.56.40.79

Email: [contact@ires.ma](mailto:contact@ires.ma)

Site Web: [www.ires.ma](http://www.ires.ma)



## Mesdames et Messieurs

Il m'est très agréable de vous accueillir aujourd'hui à l'IRES dans le cadre de ce séminaire consacré au thème « Contribution de la puissance attractive à la compétitivité globale du Maroc : état des lieux et perspectives à l'aune des transformations régionales et internationales ».

Le choix de cette thématique tire toute sa substance du contexte mondial actuel, marqué par une accélération inédite du rythme de transformations tant sur le plan économique, social et environnemental que sur le plan géopolitique et institutionnel. Ces transformations, occasionnées par des crises globales à répétition (crise financière, récession économique, crise énergétique, crise environnementale...), ont favorisé l'émergence d'un nouveau monde, se construisant sur la base de nouvelles règles, en rupture avec celles connues par le passé :

- Accélération de la montée en puissance des BRIC, mettant en concurrence le poids des puissances traditionnelles,...
- Emergence de nouvelles logiques de recomposition des sphères d'influence (alliances énergétiques, enjeux migratoires, défis sécuritaires,...).
- Intensification de la concurrence internationale, avec un rôle accru de l'innovation et du capital humain dans la construction des avantages compétitifs des nations (Accélération du rythme de l'innovation technologique, déplacement de l'emploi vers les compétences élevées).
- Frontière de plus en plus réduite entre le global et le local, les prémises d'une gouvernance mondiale aux contours en gestation, de nouveaux équilibres entre système de production, système social et système naturel, rapidité de propagation des crises, grande perméabilité culturelle et de valeurs ...
- Enjeux sécuritaires de taille, sous l'effet de la multiplication des foyers de tensions et aggravées par les dangers que recèle la prolifération de la menace terroriste.



## Mesdames et Messieurs

Tenant compte de ce qui précède, l'insertion du Maroc dans un système mondialisé, de plus en plus complexe, exige à l'évidence une vigilance accrue et une capacité d'anticipation exceptionnelle pour capter les germes de changements dont les répercussions immédiates et futures sur la trajectoire de développement du pays sont loin d'être négligeables.

C'est dans cette optique que s'inscrit l'étude menée par l'IRES sur la puissance attractive. Celle-ci se base sur l'idée que l'édification d'un comportement international au service de la compétitivité du Maroc exige tout autant une adaptation aux évolutions du nouveau système mondialisé qu'une optimisation de la profondeur stratégique du pays à l'échelle maghrébine, africaine, voire arabe.

A titre de rappel, cette étude a pour objectif :

- de déceler les éléments fondamentaux et constants de la diplomatie politique et économique qui permettent de doter le Maroc d'un statut de « Puissance attractive ».
- d'examiner les atouts à faire valoir et les insuffisances à combler pour optimiser le positionnement international du pays ;
- d'identifier les leviers d'actions prioritaires à déployer par le Maroc afin de renforcer ses capacités d'influence, d'anticipation et d'adaptation aux différentes mutations géostratégiques mondiales.

L'approche retenue par l'IRES pour examiner une telle question stratégique est par essence holistique, puisqu'elle s'étend à l'ensemble des vecteurs à travers lesquels le Maroc opère à l'échelle internationale sur les plans économique, politique, culturel et spirituel. En outre, cette approche est orientée vers le futur du moment où l'accent est davantage mis sur les perspectives du positionnement du Maroc dans la configuration géostratégique mondiale qui se profile à l'horizon.



## **Mesdames et Messieurs**

Ce sont-là les contours de la thématique que nous nous proposons d'examiner dans le cadre de ce séminaire. La présence aujourd'hui d'un panel de haut niveau, composé de diplomates, de hauts responsables de départements ministériels et de professeurs universitaires, offre un cadre de débat idoine pour discuter et d'enrichir les conclusions préliminaires de l'étude de l'IRES sur la question de la puissance attractive, examinée sous l'angle de ses implications sur la compétitivité globale du Maroc.

Avant d'ouvrir les travaux de ce séminaire, je tiens à remercier l'ensemble des intervenants et participants pour avoir répondu favorablement à notre invitation. Je souhaite plein de succès aux travaux de ce séminaire.

