

**SEMINAIRE**

**Industrie du futur "X.0" : maturité du secteur industriel marocain et leviers du changement**

MOT D'INTRODUCTION

M. MOHAMMED TAWFIK MOULINE  
DIRECTEUR GENERAL DE L'INSTITUT ROYAL DES ETUDES STRATEGIQUES

**LE 20 FEVRIER 2022**



**Mesdames et Messieurs,**

Il m'est agréable de vous souhaiter la bienvenue à l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES), à l'occasion de ce séminaire dédié à la réflexion sur la question de **l'industrie du futur "X.0"** et sur son implémentation au tissu productif national.

Cette rencontre s'inscrit dans le cadre de l'étude, lancée par l'IRES en juillet 2022, intitulée "Industrie X.0 : enjeux et perspectives pour le Maroc". Celle-ci fait suite, d'une part, aux travaux déjà menés par l'Institut, depuis sa création, sur la compétitivité globale du Maroc, à l'aune des mutations de l'ordre concurrentiel post-crise économique et financière mondiale et, d'autre part, à sa réflexion sur les enjeux systémiques mondiaux et leur prise en considération dans le nouveau modèle de développement du Maroc.

L'IRES avait identifié, dans le cadre de sa première édition du Panel International de Prospectivistes (PIP), organisée en juillet 2016, 13 transitions majeures, parmi lesquelles l'industrie du futur revêt une portée critique.

L'étude de l'IRES, réalisée en 2021, sur l'avenir des métiers mondiaux du Maroc, à savoir l'automobile, l'aéronautique, l'agroalimentaire, le textile et cuir, l'électronique et l'offshoring, a mis l'accent sur la nécessité pour le Royaume d'investir massivement dans l'industrie du futur, à même de réussir la montée en gamme dans ces secteurs et de développer une nouvelle génération des métiers mondiaux du Maroc.

En outre, la problématique de l'adaptation du tissu productif national au concept d'industrie du futur s'inscrit parfaitement dans l'un des piliers de la grille de lecture de l'IRES, à savoir "recourir à l'approche de *leapfrog* pour affronter l'"exponentialité" des évolutions, notamment technologiques".

**Mesdames et Messieurs,**

L'industrie X.0 constitue une révolution industrielle, initiée par plusieurs ruptures technologiques, combinées entre elles, permettant de connecter l'ensemble des silos de la chaîne de valeur, de la fabrication aux services écosystémiques autour des produits, en passant par la digitalisation de l'engineering et la *supply chain*.

Elle ne se cantonne pas à une digitalisation et une automatisation progressive de l'ingénierie et des installations manufacturières. En élargissant le champ d'application, l'industrie X.0 implique non seulement des configurations numériques entièrement nouvelles dans toutes les fonctions et services écosystémiques de l'entreprise, mais aussi la création de nouveaux modèles d'exploitation holistiques autour du "*smart product*".

Il s'agit donc d'une révolution doublement transformatrice reposant, d'une part, sur une digitalisation accrue de l'ensemble de la chaîne de valeur, la rendant plus efficiente et, d'autre part, sur un investissement massif dans de nouveaux produits et services, davantage personnalisés et à haute valeur ajoutée.

L'industrie X.0 fera émerger les nouvelles superpuissances industrielles dans les années à venir. Les nations industrialisées, même les plus avancées, qui ne sauront pas s'adapter à cette rupture structurelle verront leur tissu industriel devenir obsolète et leur compétitivité s'éroder significativement.

Les pays émergents ainsi que ceux en voie de développement sont dans l'obligation de s'arrimer à ce nouveau mode de production pour faire face à l'exponentialité des disruptions technologiques et à la compétitivité structurelle qui en résulte.

Par ailleurs, l'industrie du futur permettrait aux pays du Sud de rattraper leur gap technologique, en adoptant d'emblée une automatisation intelligente et une production efficiente et créatrice de valeur ajoutée, à condition de saisir toutes les dimensions de cette révolution des systèmes de production et d'imaginer des solutions propres et adaptées à leur situation économique, sociale et environnementale.

Dans ce sens, il convient de s'interroger sur le devenir du tissu industriel marocain, à l'aune des mutations à l'œuvre, en particulier devant la résurgence de la notion de souveraineté stratégique et les pressions concurrentielles à l'échelle internationale qui en découlent.

Ainsi, il s'avère primordial de consolider les acquis et de réussir le pari de l'industrie du futur. Une transition qui s'avère aujourd'hui inévitable pour garantir la pérennité de l'industrie marocaine, notamment avec l'arrivée de la robotisation, de l'intelligence artificielle, de l'impression 3D, ... qui remettent en cause le modèle d'économie d'échelle et de "Best Cost", sur lequel le Maroc est positionné.

Dans cette optique, l'industrie X.0 pourrait servir de levier pour un développement intelligent et qualitatif du tissu industriel national, largement dominé par les PME, de telle sorte à ce que le Royaume puisse avoir un meilleur positionnement dans la scène économique mondiale future.

### **Mesdames et Messieurs,**

L'étude de l'IRES sur l'industrie X.0 vise la réalisation des objectifs suivants :

- Cerner les contours des différents concepts inhérents à l'industrie du futur, tout en mettant l'accent sur le concept émergent de l'industrie X.0 et sur sa pertinence.
- Procéder à une analyse comparative des expériences étrangères innovantes en matière de transition à l'industrie X.0, afin de tirer des enseignements utiles pour le Maroc.
- Etablir un diagnostic prospectif approfondi permettant de faire ressortir l'impact sur le Maroc de l'émergence de l'industrie X.0 à l'échelle internationale, en termes d'opportunités à saisir, de menaces à se prémunir et de ruptures à anticiper.
- Evaluer la maturité du secteur industriel marocain pour ce qui est de l'industrie X.0.

- Formuler des propositions d'orientations stratégiques, déclinées en mesures opérationnelles sous la forme d'une feuille de route, à même de favoriser l'ancrage précoce du Maroc à l'industrie X.0 et d'ériger celle-ci en levier stratégique pour accélérer l'émergence d'ensemble du Royaume.

### **Mesdames et Messieurs,**

Etant donné le caractère multidimensionnel et la complexité de la problématique étudiée, il a été jugé opportun de recourir, dans la réalisation de cette étude, à une approche globale et participative, tout en confrontant les points de vue des différents acteurs concernés, afin de constituer une plus-value pour la réflexion prospective.

Le séminaire d'aujourd'hui s'inscrit dans cette logique, en impliquant des représentants du secteur public, du secteur privé, des fédérations professionnelles, ainsi que des experts universitaires. Il constitue une occasion idoine pour apporter un regard croisé sur le concept de l'industrie X.0, pour apprécier la maturité du secteur industriel national et sa capacité à jumeler ce type d'industrie, ainsi que pour faire éclore, dans le cadre d'une démarche d'intelligence collective, des idées innovantes à même de promouvoir l'investissement dans l'industrie "X.0".

Je tiens à souligner que les discussions lors de ce séminaire sont couvertes par les règles de confidentialité de Chatham House. Dans le cadre de cette rencontre, l'IRES vous invite à exprimer librement votre opinion et avis et à partager avec nous les idées que vous jugez innovantes pour aller de l'avant dans la réflexion sur cette question.

### **Mesdames et Messieurs,**

Ce sont là quelques propos liminaires en ouverture des travaux de ce séminaire. Sans trop tarder, je cède la parole, pour l'animation de cette rencontre, à Mme Amal EL FALLAH SEGHROUCHNI, Enseignante-Chercheuse, Experte internationale en Intelligence artificielle et chargée de la coordination des travaux de cette étude.

Je tiens à remercier tous les participants d'avoir répondu favorablement à l'invitation de l'IRES et souhaite plein succès aux travaux de ce séminaire.